



柳习聪:全面加快建设现代新江咨

□春林 老村

“江西省咨询投资集团有限公司(以下简称‘江咨集团’)是一家人力资源型、知识密集型现代服务业国有企业。党的十八大以来,在党中央国务院和省委省政府的坚强领导下,江咨集团全体员工努力奋斗,主业取得喜人成绩,资产总额突破25.11亿元。2022年,圆满完成‘对标管理年’确定的‘三稳三进三提升’各项任务,推动高质量发展迈出新步伐,主要经营指标保持连续十六年两位数增长,实现了五年翻两番、‘再造一个江咨集团’目标,江咨集团连续六年获得‘江西省优秀企业’称号。”

刚刚获得“2022江西年度十大经济人物”称号的江咨集团党委书记、董事长柳习聪,面对记者专访时,丝丝表情亲切温和、声声话语坚定自信。

以高质量党建引领 保障高质量发展

习近平总书记指出,坚持党的领导,加强党的建设,是我国国有企业的光荣传统,是国有企业的“根”和“魂”,是我国国有企业的独特优势。“江咨集团实践证明:只有把党的建设贯穿集团公司各领域全过程,才能不断推动改革发展乘风破浪、行稳致远。这是开创高质量发展新篇章的根本所在、命脉所在。”柳习聪首先强调的是加强党的建设所取得的新成效。

强化党建顶层设计,“党建入章”实现全覆盖并形成发展优势,擦亮党建强企“1+3”、江招公司“133”和江咨工程“江咨先锋”等一批党建品牌。

江咨集团于2018年开始打造“党建强企‘1+3’”的党建品牌,以政治建设为统领,加强规范工程、能力工程和创业工程建设,着力发挥党建在推动各项工作中的引领作用,推动江咨集团党建工作全面过硬、全面进步。促进党建工作与服务企业决策、开拓市场、革新技术、提高效益等方面的作用。坚持有利于强化党支部教育管理

党员、有利于充分发挥党支部战斗堡垒作用、有利于促进生产经营,结合实际情况积极创新优化基层组织设置,做到生产经营发展到哪里,党组织建设和党建工作就覆盖到哪里。创新集团基层党组织与客户党组织开展党建结对共建,共同开展红色教育,交流探讨加强党建工作,为客户举办工程建设领域政策法规和咨询业务知识培训,配合做好政府采购“双随机、一公开”检查工作及政府采购代理机构评价等工作,助推我省构建统一开放、竞争有序的政府采购营商环境。围绕党建与业务融合、改革创新、科研攻关、化解工作难点等方面,组织全体党员开展党员承诺践诺活动,每名党员每年公开承诺1至2个事项,并设立“党员先锋岗”“党员示范岗”,党员带头啃“硬骨头”,做到业绩优先、能力提升、质量优先、服务优先。近年来,江咨集团全体党员的承诺践诺总完成率保持在95%以上,以过硬的业绩和成效彰显了党员先锋模范作用,促进了企业的经营发展,2021年度所属江招公司获评全省先进基层党组织称号、江咨集团获批省级文明单位。

“两个一以贯之” 推动中国特色现代企业制度更加成熟定型

江咨集团党委坚持“两个一以贯之”,持续完善企业法人治理结构,加快建立各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的公司治理机制,推动中国特色现代企业制度更加成熟定型。

党的领导有机融入公司治理。制定修订各级党组织议事决策规则、前置研究重大经营事项清单、治理主体权责事项清单,探索“廉洁入章”,构建集团统一、规范的“四规则、两清单”治理结构框架。2021年以来,江咨集团共召开86次党委会,讨论712项议题,其中前置研究发展战略、整合重组、中长期激励、董事会授权等“三重一大”事项331个,充分发挥了党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用。完善“双向进入、交叉任职”领导体制,推动各所属公司基本实现党组织书记、董事长(或经营主要负责人)“一肩挑”。

规范董事会建设持续深入。江咨

集团及所属各级子企业董事会应建尽建、外部董事会占多数完成率均实现100%。江咨集团及重要子企业全面落实董事会六项职权,建立完善配套制度,全面设立董事会专门委员会并配套出台工作规则,全面建立董事会向经理层授权管理制度及事项清单,有效提升企业的决策效率和自主经营能力。制定《董事会规范运作和董事会董事评价办法》《所属公司外部董事管理办法》等制度,切实加强董事会规范化建设。

监事会建设切实加强。制定内部监事选聘、委派任职及考核评价办法,选齐配强内设监事会主席1名,实现所属公司内部监事会“全覆盖”。有序开展年度监督检查及专项检查,揭示企业问题和风险39个,发出工作建议书17份、风险提示函1份、提醒函5份,提出整改建议44条,有力防范化解企业风险、促进国有资本保值增值。



江西省咨询投资集团有限公司党委书记、董事长 柳习聪。



赴方志敏烈士纪念馆开展红色走读。



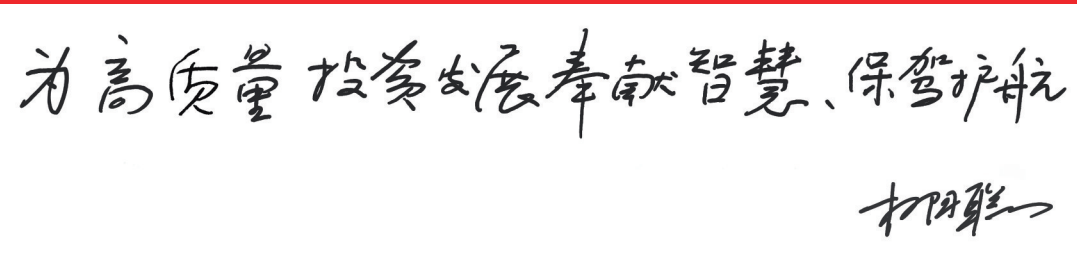
到乡村振兴点调研。



调研集团在建项目。



到项目一线调研。



为高质量投资发展奉献智慧、保驾护航。

全面加快建设现代新江咨 经济发展迈上新台阶

“现代新江咨,是服务能力行业一流的江咨,是业务品种多强并立的江咨,是创新驱动充满活力的江咨,是治理机制高效协同的江咨,是经营版图走向全国的江咨,是以人为本共建共享的江咨!”

经济学专业出身,历经党政机关、企业管理等多岗位锻炼,拥有丰富企业管理经验的柳习聪表示:“省内领先、行业一流、全国知名是现代新江咨的建设目标。省内领先,要求我们在经营规模、业务总量、服务能力方面在江西起到示范引领作用,做省内的标杆。行业一流,要求我们不断创新,把各板块业务做强做优,成为政府倚重、业界信赖,能为高质量投资创造更大价值的智库型咨询机构。全国知名,要求我们要有高远的目标,把企业的发展空间往全国乃至世界拓展,把江咨品牌擦得更亮。”

坚持聚焦主责主业,国有经济布局优化和结构调整取得明显成效。江咨集团牢固树立创新引领发展、改革推动发展的理念,加快实现依靠创新驱动、改革驱动的内涵式增长。

战略规划顶层设计。统筹推进了江咨集团总体规划与六个职能规划、五个业务单元的两级体系规划编制工作,完成江咨集团“十四五”战略规划的论证、过会审议及上级批复,明确了江咨集团“十四五”坚持差异化、专业化、集成化发展路径,围绕构建“大咨询+金融+智能+绿色”发展新格局,不断做优招标、做强金融、做大咨询,争取在“十四五”末江咨集团实现集工程技术咨询、工程总承包服务于一体,投融资服务、大数据咨询为两翼的国内有重要影响力的工程项目建设集成服务商的总体战略目标,做到总量翻番、能力倍增、综合一流。

主业务布局优化调整。江咨集团围绕主业务布局“做优招标、做强金融、做大咨询”发展目标,全速推进投资项目建设落地,与江铜集团合作组建了铜咨招标公司,与抚州城建集团合资成立了江咨赣东公司,实现优势互补、强强联合。

2022年,江咨集团主要经营指标创历史新高:实现营业收入比上年增长32.8%、实现利润总额

比上年增长13.01%,新签合同额达19.88亿元,比上年增长54.72%、超额完成省国资委下达的目标任务,在省委综合考评中位列第一等次。经济数据非常漂亮,柳习聪交出的详细成绩单丰富具体亮眼——

坚持聚焦主责主业,国有经济布局优化和结构调整取得明显成效。江咨集团牢固树立创新引领发展、改革推动发展的理念,加快实现依靠创新驱动、改革驱动的内涵式增长。

战略规划顶层设计。统筹推进了江咨集团总体规划与六个职能规划、五个业务单元的两级体系规划编制工作,完成江咨集团“十四五”战略规划的论证、过会审议及上级批复,明确了江咨集团“十四五”坚持差异化、专业化、集成化发展路径,围绕构建“大咨询+金融+智能+绿色”发展新格局,不断做优招标、做强金融、做大咨询,争取在“十四五”末江咨集团实现集工程技术咨询、工程总承包服务于一体,投融资服务、大数据咨询为两翼的国内有重要影响力的工程项目建设集成服务商的总体战略目标,做到总量翻番、能力倍增、综合一流。

混合改案例国资平台典型推广。“2022年,我们开展集中改革攻坚行动,坚持高位推动,强力推进,基本实现了‘三个明显成效’预期目标。”2022年,围绕国有企业改革三年行动高质量收官战,具有强烈改革创新精神的柳习聪在江咨集团推出一揽子国有企业深化改革实质性举措,其成效引起全国同行的高度关注。

完成所属江咨公司员工持股、租赁公司增资扩股、江咨工程公司组建;完成所属江咨工程公司和国咨公司合并重组,组建具备较强全过程咨询、EPC总承包服务能力的新公司;牵头推动省属四家工业设计院改制整合重组,打造了面向工业项

目和基础设施项目的两个全过程咨询平台,形成“招标+咨询+租赁”三足鼎立业务格局,成为项目投资建设的集成服务商。

江咨集团获评2021年度省国资国企改革三年行动重点改革任务评估“A”级,国务院国有企业改革领导小组办公室印发《关于推广国企改革三年行动综合典型和专项典型经验的通知》,推广在全国范围内评选出的29个国企改革三年行动综合典型及326个专项典型经验。江咨集团“三项制度改革不断走深走实”作为专项典型经验被选录其中。新华融媒等主流媒体予以关注。

三项制度改革持续深入。江咨集团立足人力资源型、技术密集型企业实际,把深化三项制度改革作为重中之重,建立了市场化的经营管理和选人用人机制,推动干部敢为、人才敢干、青年敢闯。通过完善任期制和契约化管理制度,推进干部人事和薪酬制度改革,建立与业绩、贡献密切挂钩的分配机制。企业经理层实现任期制和契约化管理,开展职业经理人试点,新进员工公开招聘率、劳动合同签订率、全员绩效考核率达100%。5家所属公司实行员工持股,超额利润分享等中长期激励,惠及300余名职工。落实公开招聘、干部竞聘上岗、不胜任退出和末等调整等一系列举措,强化了干部员工的危机意识,促进形成了人人钉钉子、个个敢担当的争先氛围,激发了员工的活力和创造力,为企业圆满完成三年行动任务打下坚实基础。

以人民为中心 不断提升职工幸福感获得感

柳习聪为人朴实、处事稳重、待人谦和,具有强烈的责任感、奉献精神 and 扎实的履职能力。他坚持以人民为中心的发展理念,不断提升企业职工的幸福感获得感。

群团工作凝聚人心。广泛开展庆祝中国共产主义青年团成立100周年系列活动,创新开展“‘青’听心声”青年大走访,持续擦亮“江咨向日葵”共青团特色品牌,推动江招公司招标三部获评“一星级全国青年文明号”。深入开展夏送清凉、冬送温暖等走访慰问,切实贴近职工需求,营造健康和諧氛围。

乡村振兴实现良好开局。援建“童心港湾”工程,改善党群服务中心功能,发展黄鳝苗育护基地产业;在进贤县三里乡联合组建工程咨询公司,实现脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接。2022年,江咨集团驻村工作队在全省组织部和省乡村振兴年度考核中获得最高等次“好”,驻村第一书记及队员首次次次被评为“优秀”。

和谐平安企业基础更为巩固。慎

坚持创新驱动发展 科技创新活力显著增强

江咨集团坚持以体制机制改革激发企业创新活力,推动科技创新全面发力,为公司高质量发展注入新动能。科技创新体系加快完善。创新成立江咨集团专家技术委员会,相继出台《江咨集团科技创新管理办法》《江西省咨询投资集团有限公司科研项目管理实施细则(试行)》《江咨集团科技创新激励和考核实施细则》等科技创新管理制度,基本建立了企业科技创新制度体系。切实加大科技创新投入,2021年R&D占主营业务收入5.23%,推动所属江招公司、精彩纵横等5家公司获评高新技术企业、原国咨公司等2户企业获批“专精特新”企业,江咨金发公司获批“双软企业”。

主业创新融合发展。江咨集团精准发力双“一号工程”,制定公司数字经济专项发展规划,升级国资国企采购在线监管平台、电子保函平台等数字化平台,推出“全省首创、全国领先”的移动采购平台,顺利实施全省首个“无接触式全流程数字化”招标项目,主业高质量发展插上数字化“翅膀”。

加快布局“双碳”业务研究和开发。举办了2022年首期“碳达峰碳中和”高端学习论坛,与全国碳市场能力建设(成都)中心签订了江西基地共建合作协议,推动全国碳市场能力建设(成都)中心江西基地暨江西基地实训中心揭牌成立,服务全省绿色低碳发展,有力推动江西省碳市场能力建设。

科研成果和创新平台竞相涌现。

始终抓好疫情防控,向所属公司拨付专项资金和防控物资,开展疫情防控等志愿服务活动。坚守企业安全底线,扎实开展法治平安宣传,推动平安建设工作深入开展。2022年,江咨集团继续保持安全生产零事故,连续十四年荣获全省平安建设先进单位称号。

“今年是贯彻党的二十大精神开局之年,是‘十四五’规划承上启下的关键之年。我们总的思路是:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的二十大精神,深入贯彻落实习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述,坚持稳中求进总基调,完整、准确、全面贯彻新发展理念,服务加快构建新发展格局,聚焦推进高质量发展,着力强化党建引领,突出提质增效、改革攻坚、优化布局、科技创新、守住底线,全面加强建设省内领先、行业一流、全国知名现代化江西新篇章作出新的更大贡献。”结束采访时柳习聪的一番话铿锵有力,让人充满期待。