



凝心聚力谋发展 创新创效向未来

——航空工业昌飞公司发展纪实

航空工业昌河飞机工业(集团)有限责任公司(以下简称“昌飞公司”)是我国直升机科研生产基地和航空工业骨干企业,具备研制和批量生产多品种、多系列、多型号直升机和航空零部件的能力。伴随着中国航空工业的发展壮大,公司由弱到强、产品由单一到多元、管理从传统转型为现代,走过了“自力更生、艰苦创业(1969年),奋发图强、以民养军(1984年),机车分立、分业经营(2004年),聚焦航空、精益推进(2008年),稳步提升、快速发展(2013年),高质量发展(2018年)”的不平凡历程。中国最大的运输直升机和第一款专用武装直升机都诞生在这里。“昌飞造”多次参加重大阅兵接受祖国和人民检阅,并走出国门参加国际救援行动。直10型机荣获国防科技进步奖特等奖、国家科技进步奖一等奖。

夯实产品根基 拓展型号谱系

昌飞公司目前已形成军机、民机、国际合作项目和通航产业“四极”发展的产业格局,产品基本覆盖1吨级到13吨级直升机型号,主要产品有直8、直10、直11、AC310、AC311、AC313等系列直升机。与美国西科斯基公司、波音公司、意大利莱昂纳多公司、中国商飞公司等国内外知名航空企业开展深层次转包合作生产。

直-8系列型机

直-8/AC313系列型机(13吨级),是亚洲最大吨位的直升机,可用于陆、海、空以及准军事和民用各领域,其应用范围覆盖国土全疆域、全天候。

民用AC313型机是我国首款具备高原性能的直升机,结束了我国长期没有高原直升机的历史。民用AC313型机创造了高原试飞9008米的最高升限纪录。

2022年5月17日,昌飞公司自主研制的大型多用途民用直升机“吉祥鸟”AC313A成功首飞,当天在中央电视台《新闻联播》进行了播出。

AC313A是在AC313基础上研制的一款13吨级大型多用途民用直升机,是为贯彻落实习近平总书记关于加强我国应急救援能力建设,积极推进应急管理能力和现代化重要指示批示精神,满足国家航空应急救援体系建设需要而研制的一款重要装备。AC313A型机首飞标志着我国航空应急救援装备体系建设取得新进展,再添新利器。

直-10系列型机

直-10型机(6吨级),是我国第一款专用武装直升机,实现了国产直升机从第二代到第三代的跨越,是我国陆航主力机种,作战能力达到世界先进水平。

2017年,直-10型机参加中俄空军“航空飞镖”国际军事比赛,击败卡-52和米-28等劲敌,夺得直升机组第一名。先后荣获“XXX武器装备发展建设工程重大贡献奖”“国家科技进步奖一等奖”。

直-11系列型机

直-11/AC311系列型机(2吨级),是我国首款具有自主知识产权,达到国际先进水平的军民通用直升机,也是我国第一款通过国家民航局AEG审查的直升机,填补了国产民用直升机的空白。该机批量装备了部队,同时广泛应用于民用领域。

在研直升机型号

目前,昌飞公司正在开展无人直升机和重型直升机研制。其中,无人直升机是我国首款自主研制的装备级无人直升机;重型直升机是航空大国的标志性装备,是维护我国国家利益的骨干装备。同时,重型直升机装备的研制还将提升我国航空制造体系整体水平。



2022年5月17日AC313A成功首飞

践行初心使命 彰显责任担当

建立航空应急救援体系

昌飞公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,贯彻落实十九大国防和军队现代化“三步走”战略,坚定航空报国初心,笃行航空强国使命,致力于为国防和军队现代化建设提供尖端航空武器装备。

“军民融合”协同发展

昌飞公司军机批量交付陆、海、空、武警等部队,对国防和军队现代化建设起到积极推动作用。积极推动“军民融合”战略落地,落实国家“军民融合”战略。多措并举,与军、地、高校多方携手推动军民融合政策落地。积极服务国民经济建设,公司民机广泛应用于农林喷洒、警用巡逻等领域,累计飞行约17000小时。

昌飞公司加快产品收入结构转型,推进民机、军贸、无人机、服务保障与维修等产业升级,培育新的经济增长点,持续优化收入结构,逐步实现整机平台与全价值链服务的均衡发展,推动“三个升级”“两个提升”。

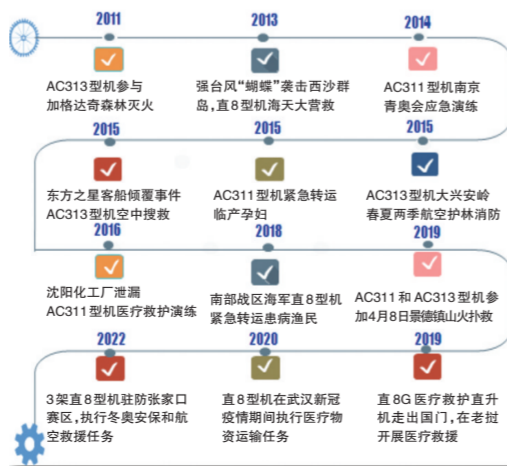
昌飞公司坚定民机产业高质量发展的决心,聚焦航空应急救援市场需求,眼睛向内,强化内功,完善体系,深入推进AC313A等型号研制,不断提升核心竞争力,确保“民用直升机成为国家航空应急救援的中坚力量”目标落地实施。

履行央企社会责任

落实国家“双碳”战略。近3年,昌飞公司万元增加值综合能耗下降8.5%,排放稳定达标,多次获得上级、省市“环境保护先进单位”“绿色航空工业企业”等称号。2020年,昌河医院医护人员出征湖北,驰援抗疫前线。落实国家“乡村振兴战略”,完成9个帮扶点脱贫,荣获江西脱贫攻坚贡献企业称号。

完成零部件配送中心、昌飞培训大楼、吕蒙工程中心大楼、喷漆厂房、110KV变电站等项目建设;昌河社区、昌河公园、昌河广场、如心湖、昌河农贸市场、青年公寓完成全面改造升级;昌飞体育馆、田径运动场交付使用;吕蒙厂区健康小屋初步建成,昌飞嘉园实现交付,幸福昌飞有了新内涵。

近5年来,昌飞公司企业发展成果惠及每一位员工,职工幸福指数不断提升,职工加班率持续降低;收入稳步提升,职工人均工资较2017年增长61.26%,中长期激励和岗位分红激励、午餐费补贴标准持续兑现;送清凉送温暖、先进职工疗休养、职工体检、医疗互助、金秋助学等爱心品牌持续开展;连续举办“情定昌飞 幸福启航”直升机青年集体婚礼,有效提升昌飞青年的自豪感、幸福感和归属感。



AC311执行航空应急救



景德镇 AC313 护林灭火



AC313A起落航线飞行



2014年9月8日青海格尔木机场AC311A展翅迎检



1-3AC313 吊桶灭火



霹雳火

加大管理变革 推动技术创新

持续推进管理变革释放创新活力,国企改革三年行动见实效。国资委及集团公司关注的现代企业制度、市场化经营机制、“两非”剥离等51项重点改革任务,目前已基本完成主体任务。初步构建了“以绩效为导向,以流程为主线、以信息化为平台、以可视化为载体,以工具包为手段,以执行机制为保障”的AOS管理体系,组织效率、个人效率和生产效率指数逐年提升,持续位列集团前列。

推动市场化改革

推进业务结构调整,成立航空维修分公司,整机维修能力到“十四五”末将翻一番,逐步打造成专业化、市场化、高质量发展的国内一流维修企业。推进技装分厂市场化改革,既充分盘活相关存量资产,又解决了急需设备的投入问题,实现公司与民企、地方政府航空产业合作共赢。成立机载座舱系统事业部昌飞集成交付中心,打造一个集交付、联试、基地级维修、故障定位、协同管理、服务保障、质量追踪为一体的高效运行平台,并以AC313A/直-8D等型号为试点建设,初步实现产品的集中交付,产品准时交付率同比提高了10%。

加大核心技术投入

联合南昌航空大学、航空工业602所、航空工业洪都等10家企业、院校,研究所成立了江西直升机产业技术创新战略联盟,以技术创新为驱动,以“产、学、研”合作为纽带,针对直升机制造关键技术,广泛开展

技术合作。大力开展直升机关键核心技术攻关和重大科技项目实施,引领公司直升机制造工业体系跨越式发展。不断拓展试验能力,智能制造实现突破,建成零部件智能配送中心,独立开发具有自主知识产权的零部件智能配送系统和仓储物流管控系统,建成机加分类分簇智能制造生产。2021年,公司获评国家智能制造在线检测优秀场景并荣获智能制造标杆企业称号。

昌飞公司依托国家国防基础预研课题和航空支撑项目等,瞄准制造关键技术和制约型号发展的技术瓶颈,大力开展技术攻关;围绕型号开发、研制、生产、售后服务等产生的数据及其过程,采用数字化手段使之有效共享、集成,提高了科研生产水平和管理效率。在锻铸件数字化分析和自动配准加工、直升机航电综合测试系统及电缆集成、防除冰复合材料浆叶制造、钛合金关键零部件生产工艺等方面取得突破性进展。

建立技术创新体系

核心技术做加法,一般技术做减法,不断提升自主创新能力。数字化集成制造、复合材料加工、直升机部件生产等处于国内先进水平,生产管理实现了信息网络指挥管理。近年来,公司以型号为牵引带动技术提升,并通过建立技术创新体系,在复合材料浆叶、桨毂、航电集成、电磁兼容、总装集成及试飞综合监控等直升机核心制造技术领域取得了重大突破,接近世界先进水平。

对标世界一流 绘制发展蓝图

昌飞公司紧跟时代步伐,聚焦主责主业,为中国民族直升机的研制发展取得了辉煌业绩。面对未来,昌飞公司继续保持战略定力,快速拓展型号谱系,提升产品市场竞争力,扎实推进市场化改革,增强企业发展新动力,对标世界一流搭建先进直升机制造体系,以舍我其谁的使命感、不进则退的危机感、时不我待的紧迫感、勇于担当的责任感干事创业,为建设世界一流直升机企业夯基蓄能再出发。

聚焦主责主业做贡献

近年来,昌飞公司连续实现收入、利润稳定增长,劳动生产率、人均产值和收入位居航空工业集团前列。近3年,营业收入增长24.6%、利润增长55.2%。2021年,营业收入245亿元,各项经济指标达到最高水平。

在中国共产党成立100周年庆祝大会上,“昌飞造”直升机护卫党旗、悬挂标语,米秒不差飞越天安门广场,接受党和人民的检阅;参与冬奥核心区域航空救援保障,“昌飞造”直8型机被广大网民誉为“橙墩墩”,中央电视台和人民日报等中央级媒体进行了系列专题报道。

近5年来,昌飞公司先后荣获系列国家级荣誉,涌现出一批全国劳动模范、全国“五一”劳动奖章获得者、全国技术能手。荣获全国实施卓越绩效模式先进企业、全面质量管理推进40周年杰出推进单位、江西省井冈山质量奖、航空工业质量奖等省部级以上荣誉84项,累计申请专利730项,同比增长122%,获省部级以上科技奖励36项。胸怀“国之大者”,助力脱贫攻坚和乡村振兴,以实干实绩彰显央企担当,获得江西省工业和信息厅颁发的脱贫攻坚贡献企业称号和航空工业航空报国立功奖、脱贫攻坚集体三等功。

搭建先进直升机制造体系

对标世界一流航空企业,提升工艺制造能力。坚持技术创新,围绕先进制造体系研究与验证,汲取波音转包合作生产的先进经验、做法、成果,建立健全工艺设计体系,制造过程控制接轨世界一流;建立满足多媒体教学、实操演练为一体的复合材料、铆装、机加等专业培训道场,开启人才培养使用新模式;借鉴波音先进产品研发流程,建立串接式工作流程并嵌入信息化系统执行,持续提升产品质量稳定性,产品等级品率实现逐年攀升。

绘制未来发展蓝图

风劲潮涌,自当扬帆起航;任重道远,更需策马扬鞭。新征程呼唤新作为,面向“十四五”改革发展,党和国家开启了全面建设社会主义现代化国家新征程,昌飞公司吹响了建设世界一流直升机企业的号角,在对标一流的基础上,建立了“五个维度、三级指标、量化评价”的高质量发展体系,绘制了未来高质量发展的宏伟蓝图,描绘了昌飞公司未来发展愿景,全体昌飞人将更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围,在航空工业集团党组的坚强领导下,大力弘扬伟大建党精神,凝心聚力谋发展,创新创效向未来,为建设世界一流直升机企业而努力奋斗,以优异业绩迎接党的二十大胜利召开。

(王贵宝)