



加快融入双循环发展新格局 “China Jiangxi”品牌越擦越亮

中江国际:高质量发展奋勇向前

这是一家以境外业务为主的跨国企业,80%的业务在境外,50%的员工常年工作在境外。

这是一家铸造精品工程的建筑企业,一大批的精品工程造福当地人民。

这是一家在行业内享有较高声誉、连续20年入选ENR全球最大250家国际承包商。

这家企业就是中国江西国际经济技术合作有限公司(以下简称“中江国际”),1983年经国务院批准成立,是江西省人民政府授权江西省国资委监管的大型综合外向型国有企业。2023年,中江国际全年新签合同额141.91亿元、增长11.7%;实现营业收入32.6亿元、增长3.58%;实现利润总额334万元、较2022年增利1.97亿元,完成了2023年初确定的主要工作任务,2024年荣获“2023江西年度领军企业”称号。



1 “China Jiangxi”品牌越擦越亮

2023年开始,非洲经济复苏,中江国际抓住这一波机遇,坚持以“聚焦非洲”的战略开拓国际市场,市场网络优势充分显现,各驻外机构尽显其能,呈现群雄逐鹿的局面。刚果(金)、坦桑尼亚、莫桑比克等市场成绩亮眼;刚果(金)、坦桑尼亚、莫桑比克、马达加斯加等国新签商务合同的资金来源均为支付有保障的多边金融机构,企业累计中标多边金融机构出资项目商务合同占比达72.93%,创历史新高。国内建筑工程和设计咨询新签合同额达25.8亿元,与国际工程新签商务合同额的比重达到1:1.16,“稳国际、扩国内”发展战略成效显著。

2023年,中江国际积极推进建筑企业数字化转型“一号工程”,工程项目管理信息系统和财务管理数字化系统全面上线;建筑工程总承包特级资质申报工作进展顺利;落实集中采购制度,制定修订境外接待、

2 加快融入双循环发展新格局

2023年,中江国际稳住国际市场份额的同时,努力扩大国内市场,目前在省内,除景德镇外,其他10个设区市都有业务覆盖,九江、上饶、抚州、萍乡等市场喜讯连连,在逆势中大幅提升了市场份额,“十四五”期间这两年实现21亿元人民币的营业额。

以“揭榜出征”的形式中标萍乡市“区”避险搬迁项目和河道污染综合整治项目。用好水利一级资质,水利工程业务新签合同总额2.12亿元。积极探索业务新赛道,省建筑设计研究总院与湖南宝宁建筑设计公司合作成立装配式建筑技术咨询服务公司,为拓展装配式建筑业务

3 国际工程承包逆势中向前

深耕国际市场,做强做优国际工程承包业务。

2023年,全球经济复苏艰难,非洲国家政府债务问题凸显,国际基建市场形势严峻。中江国际始终保持战略定力,科学研判形势,充分发挥经营非洲市场40年积累的商务优势、品牌优势和市场网络优势,在国际工程承包市场逆势稳步向前,2023年中标国际承包工程项目51个,90余个在建项目顺利实施。合同总额1.4亿美元的刚果(金)2号国

境外逾期账款考核、境外生活费管理、境内外轮岗、市场开拓激励、安全生产管理等系列制度,进一步补齐了企业治理短板。

中江国际示范引领走在前,核心功能不断增强。企业连续20年入选全球最大250家国际承包商,列第71位,在入选中资企业中列第15位,在上榜的江西企业中连年稳居第1位;国际工程承包业务进入在非中资企业30强,列第13位;赞比亚江西经济合作区隆重开园,带动省内企业“走出去”的引领力进一步彰显。2023年,中江国际积厚成势展形象,品牌优势充分彰显。企业连续16年同时获评对外承包工程和对外劳务合作AAA级信用企业;连续获评中国建筑业AAA级信用企业和全省“走出去”先进企业,获评全国水利建设市场AAA级企业;先后3位省领导莅临企业境外市场一线调研指导,充分肯定企业境外业务成绩,“China Jiangxi”品牌越擦越亮。

奠定基础。抓住企业在全省施工企业信用评价系统中排名靠前的有利条件,积极参与省内建筑市场投标,中标了合同额2.09亿元的首都师范大学鄱阳附属学校等项目。创新合作模式,与庐山市人民政府合作,采取股权收购形式,成立了一家具有房建和市政一级资质的建筑工程公司,当年即中标了3个项目,合同总额达12.8亿元。业务结构不断优化,中江国际联合省内江铜、新钢、省国控集团、省建材集团、江咨集团等省内企业进行资源整合,带领企业走出去,在赞比亚建设工业园,占地24公顷。

道项目,刷新了企业乃至全省企业在国际工程承包公路领域单个项目合同额纪录。莫桑比克、坦桑尼亚市场异军突起;在加纳、肯尼亚市场低迷中深耕大客户,取得明显成效;马达加斯加、老挝市场稳中有进;津巴布韦、纳米比亚市场多个短平快、效益好的矿区建设项目实现当年中标、当年开工、当年竣工;贝宁、科特迪瓦等西非市场取得突破;援外项目连中“两元”。



- ①中江国际大厦。
- ②2023江西年度领军企业奖牌。
- ③莫桑比克科隆马娜大坝。
- ④赞比亚肯尼思·卡翁达国际机场。
- ⑤肯尼亚肯雅塔大学医院。
- ⑥肯尼亚国会大厦。



4 一批精品工程造福当地人民

中江国际具有建筑工程、市政公用工程、水利水电工程施工总承包一级资质,并在境外众多国家取得了最高等级总承包资质,在非洲市场分为四大板块:即东部非洲板块、南部非洲板块、中部非洲板块和西部非洲板块,构建了较为完善的海外市场网络。中江国际在非洲、亚洲、大洋洲、拉丁美洲等30多个国家设有办事处和代表处,特别是在非洲市场培育了赞比亚、肯尼亚、博茨瓦纳、埃塞俄比亚、加纳、津巴布韦、纳米比亚、刚果(金)、坦桑尼亚、莫桑比克等主力市场,业务涵盖房建、道路桥梁、水利电力、机场等领域,境外在建工程共计130多个,在手合同额约100亿美元,建造了一批精品工程,肯雅塔大学医院就是其中的代表作。

肯雅塔大学医院是一家转诊医院,可以筛查癌症,医疗设备在非洲超过了埃及的最好水平,是东非乃至非洲最好的医院。项目合同额约2亿美元,2012年11月开工建设,2019年正式开业运营。该项目是企业实施的第一个“两优”项目。医院总建筑面积7.7万多平方米,建有多多个诊疗科室、病房、手术室、检验室、影像室等医疗设施,还配备了先进的医疗设备和技

术,是东非国家目前技术配备水平最高的公立医院。医院的医疗服务范围涵盖了各种常见疾病和特殊疾病的检查、治疗和康复,为肯尼亚及周边国家地区民众提供全方位、高品质的医疗保障。项目获得2020—2021年度中国建设工程鲁班奖。该项目创新采用了施工+装备+技术培训

以深化改革激活发展动力。2023年,中江国际着力破解制约企业发展的痛点难点问题,扎实推进改革创新攻坚行动任务收官。聚焦提高核心竞争力,增强核心功能,认真制定《公司改革深化提升行动实施方案》,提出了5个方面65条改革举措,着力补短板、固底板、锻长板。着力深化市场化经营体制机制,落实经理层成员任期制和契约化管理,在江西国经建投公司、江西国际展览公司以市场化方式,选聘两名职业经理人。

以科技创新提升发展能力。2023年,中江国际积极推进数字化转型“一号工程”。工程项目管理系统已正式上线使用并与OA系统、财务管理系统对接,实现了数据同步;以金蝶云星瀚系统为载体,推进财务管理系统智能升级,提高财务管理数字化水平;加快推进投标管理系统人员库、专家库、业绩库、合作单位库和境外机械设备库建设。持续加大科技创新力度。全年获得2项省级工法、6项实用新型专利,省级企业技术中心顺利通

模式,一批医务人员来华培训,为进一步提高当地医务人员技术水平打下坚实基础,有力促进了中肯两国在医疗卫生领域的合作与交流,增强了中肯两国人民之间的友谊和信任。同时,该项目也是中国对外援助的重要实践,为中国在非洲地区的医疗卫生树立了榜样。

疫情期间,该医院成为肯尼亚收治新冠病毒定点医院,累计为肯尼亚全国治愈了约四成患者。同时,该医院的癌症治疗中心已成为肯尼亚公立医院癌症患者收治的标杆,除服务于本国,周边国家地区的癌症患者也慕名而来,成为东非地区癌症治疗技术交流和提升的重要基地。

其他精品工程有荣获2022年度非洲最佳国际机场的赞比亚肯尼思·卡翁达国际机场,东非地区最大的光伏电站——肯尼亚加里萨50兆瓦光伏电站,荣获“百企千村”十大经典案例的援津巴布韦1000口水井项目,荣获中国政府“援外优良工程”并作为2018年APEC峰会的重要场馆—巴布亚新几内亚国际会议中心,成功经受住8.1级强震考验的尼泊尔传统医药研究中心,成功抵御百年一遇特大洪水的博茨瓦纳图尼大坝、津巴布韦马洛万大坝等。中江国际致力于发展中国家的基础设施互联互通,在亚非拉地区成功实施了一大批重点工程项目,包括:水井15000余口、公路5000余公里、学校100余所、医院20余所、大坝20余座、体育场馆10余个、机场7个、百米以上超高层建筑6栋等。

5 聚焦管理提升 充分释放内部活力

过复评。在江西现代学院共青团产教融合基地项目试点应用BIM技术,并在庐山市城区全域旅游及基础设施建设推广。博茨瓦纳国家数据中心项目成功实施,开创了企业在非洲新基建业务“先河”。持续推进项目质量创优。赞比亚卢萨卡国际机场项目获评赞比亚卓越设计工程、江西省优质建设工程杜鹃花奖;南昌生米丰都还建房项目获评南昌市优质建设工程奖、建筑工程质量管理标准化示范工程;铜鼓利民雅苑项目获评宜春市建筑工程安全生产标准化示范工程、建筑工程质量管理标准化示范工程。

以精细管理提升发展效能。2023年,中江国际不断健全完善制度体系,有效控制了美元超预期加息导致的融资成本上升。抓住金融市场时机,有效化解了经营风险;赞比亚卢萨卡国际机场等项目应收工程款回收取得明显成效。加强合规管理和全面风险管理,构建以合规管理基本制度为基础、专项合规举措为支撑的“1+N”多维度合规管理体系。



6 围绕主业 企业协同效应日益增强

中江国际所属的省建筑设计研究总院、省城乡规划市政设计研究院、江西环球建筑设计院、省建科工程技术有限公司等构成了比较完整的设计咨询产业集群,全面提升了中江国际勘察、设计、造价、监理、工程咨询、施工运维等工程建设全产业链的服务能力。省建筑设计研究总院以政府投资和专项债项目为重点,以教育和医疗建筑设计项目为突破口,积极开拓省内市场,全年中标建筑设计项目1336个,与中江国际本部联合参与并中标EPC项目合同额近11亿元。稳步推进国际贸易业务,江西海外贸易公司在做好国际工程项目物资跨境采购、海外葡萄酒进口贸易的同时,积极推进粮食和饲料进口,全年进出口总额1169万美元。江西国际展览公司积极探索境外展会业务,获得4个境外展会项目,在浙江、广东成功承办多场赞比亚江西经济合作区招商推介会。

7 抓好党建 投身公益助力乡村

中江国际党委不断筑牢国有企业的“根”和“魂”,以高质量党建引领企业高质量发展,突出境外党建特色,打造了“丝路红”党建品牌。2023年,中江国际党委聚焦思想、强党性、重实践、建新功的目标要求,扎实开展主题教育,形成高质量调研报告8份,推动解决问题11个,开展专项整治2个,一体推进理论学习、调查研究、推动发展、检视整改取得实效。

为助力乡村振兴,自2015年开始中江国际帮扶吉安吉水县葛山村、抚州金溪县客路村以来,企业累计投入帮扶资金830多万元,先后帮助葛山村、客路村提前实现脱贫摘帽。葛山村先后在2018年、2019年和2020年被评为“江西省第六届文明村镇”“江西十大秀美乡村”和“全国文明村镇”。2021年,中江国际到共青城苏家垅青山村开展乡村振兴帮扶,发展壮大青山村集体经济,以“走出去+就业”形式带动村民增收,巩固拓展了脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。

中江国际积极参与社会公益事业,每年在捐赠、援建、扶贫、助学等公益事业方面的投入约70万元美元,连续多次被评为中国对外承包工程企业社会责任领型企业。企业重视属地化经营,本土化率达到90%以上。常年雇用、培训当地员工1.4万余人,每年安排员工进行技能培训,资助他们来中国参加培训,提高其技术水平。新冠疫情期间,先后向亚非10余个国家捐赠了25万只口罩、核酸检测试剂盒、呼吸机价值100余万美元的防疫物资,获评全省最具爱心捐赠企业。(荐文 老村)